

## المعهد العالمي للعمل الموجه

### دورة تدريبية لتأهيل القياديين

د. ماكس سكوباك، د. ايلين سكوباك، ستانفورد سيفر  
1-3 تشرين الثاني -2006 جنين الضفة الغربية، فلسطين

المعهد العالمي للعمل الموجه هو شبكة عالمية من الميسرسن، مدربي قيادة، وعلماء نفس. يعقد المعهد دورة تدريبية لمدة 3 ايام لتأهيل ميسرين وقادة. هذه الدورة هي الاولى ضمن برنامج تدريبي مستمر لتأهيل قياديين وميسرين يحصل المتدربون في نهايته على شهادات من المعهد.

منهج العمل الموجه هو طريقة مبتكرة لتسهيل قيادة مجموعات او منظمات يشمل آلية صنع القرار. عملية القيادة الموجهة ستقدم مداخلات وطرق تسمح لنا باستعمال قوى النزاع الظاهرة، التوترات، والتناقضات التي تحسن قوة فرقنا ومنظماتنا اثناء استخدام مركزيتنا ورؤيتنا لجعل مواهبنا القيادية اكثر فاعلية.

الكثيرون منا ممن يقودون فرقاً ومنظمات قريبون من ظاهرة التقييد والخموم المنظمة. مع ذلك نحن نفعل ما بوسعنا للوصول الى الهدف، نحن مقيدون ليس فقط بواسطة عوامل خارجية ولكن في بعض الاحيان ايضا بواسطة احساسنا المنتظم بالخموم وبواسطة تنازع الصلاحيات في داخل فرقنا.

الخبرة هي نسبيا مثلما تكون في سفينة في نهر هائج عندما تحاول الانعطاف بدفة السفينة الى اليمين، مع علمنا ان قوة النهر تسحبنا الى اليسار. هذه الخبرات هي نتيجة قوى تنتظم تلقائياً (ميول الفرق والمنظمات للسيطرة) وتظهر على السطح على شكل نزاعات منظمة.

في هذه اللحظات، تناقضات وتوترات النزاعات الاجتماعية والسياسية المحيطة تولد ايضا في الاعمال، والقطاع الخاص او المنظمات الساسية، او حتى في عائلة الفرد. وكما تظهر صعوبة هذا الوضع تظهر ايضا مزايا افضل لمواهبنا القيادية. و هذه الدورة تعنى بتطوير وعينا وقدرتنا على استخدام هذه المواهب بطريقة اكثر فاعلية.

### الجزء الاول: تدريب على تيسير القيادة

#### اليوم الاول:

اكتشاف الفريق والنقاط المنظمة وقوى التنظيم التلقائي و الاتجاهات الظاهرة و المختفية وجعلها ظاهرة.

الاثر الكمي في القيادة: طرق التدخلات لتحسين تماسك الفريق وتعاونه. ادارة الفرق والمنظمات المختلفة والمتنازعة: القائد كفنان عسكري. العمل الداخلي للقادة: الادارة التلقائية للفرق المختلفة وساعات الازمات.

#### اليوم الثاني:

بعد التنظيم وظهور خلافات السلطة في الفرق: تسهيل التنظيم وحل نزاعات السلطة العالقة والتعامل بفاعلية مع التدرجات كل على حدة وكفرق.  
النزاعات وكيفية تأثيرها على قيادة الفريق: قيادة الفرق في اوقات الازمات.  
التطور المهني الذاتي: تطوير نموذجك القيادي الشخصي المتميز.

### الجزء الثاني: تسهيل اللقاءات المؤثرة

هذا يوم تدريبي واحد لتحضير وتيسير اللقاءات من اجل نتائج مؤثرة وسريعة مرتكزة على الآراء المستقرة والديمقراطية الحقيقية. الديمقراطية الحقيقية تأخذ بعين الاعتبار كل المشاهد والاجزاء والاشارات والآراء كجزء مهم من خلق فعل منظم دائم. ويمكن ان تضم مستوى عميقا من الحوار الذي سيظهر تدفقه حكمة المجموع عند ممارسة الديمقراطية الحقيقية، سنتعلم ايضا الالتزام بجدول اعمال الاجتماع الاصلي واستخراج النتائج.

### اليوم الثالث:

( هذه ا لمادة مفتوحة فعليا للاشخاص الذين شاركوا في اليومين التقديميين ) تحليل ما قبل الاجتماع وتطوير جدول اعمال الاجتماع:  
تيسير التوصل الى التوافق المرغوب في الاجتماع.  
تيسير المسار المزدوج: نتائج واقتراحات.  
تطوير استراتيجية التوافق الموجه.  
النتائج والتطبيق.

### طاقم تدريب العمل الموجه:

### قائد الميسرين:

الدكتور ماكس سكوباك: وهو احد مؤسسي العمل الموجه ومدرب وميسر عالمي. وهو مستشار لمنظمات ومجموعات عديدة في مختلف انحاء العالم تضم شركات ومنظمات اهلية عالمية، الجاليات الاسترالية الاصلية والسكان الاصليين في الولايات المتحدة. قام بتدريب قياديين من جاليات متعددة ومختلفة بينهم منظمات سياسية ومجموعات حكومية في العديد من الدول، ومخيمات اللجوء مع لاجئي الصرب والكروات اثناء الحرب اليوغوسلافية، ثروة تزيد عن 100 شركة وفرق مختلفة في جنوب افريقيا ومنظمات اهلية كبيرة في مختلف انحاء العالم.

### مساعد ميسرين:

الدكتورة ايلين سكوباك: وهي مؤهلة بدبلوم عال من معهد العمل الموجه ومتخصصة في التطوير الذاتي للقيادة والميسرين. عملت على المستوى الدولي مع شريكها ماكس ولها سجلها الخاص كمدرية وعالمة نفس. تعمل مع ماكس على انشاء تدريب قيادة في جميع انحاء العالم لتطوير حلول الرعاية الصحية التعاونية اكثر في المجتمعات المختلفة.

**ستانفورد سيفر:** وهو مدير المعهد العالمي للعمل الموجه والمدير السابق لمعهد الدبلوماسية المتعددة المسارات- مؤسسة اهلية اقيمت في العاصمة الامريكية واشنطن-. وقد كان مراقب عاما للانتخابات في سريلانكا في العام 2005 وفي الضفة الغربية في العام 2006. وهو مطور برامج قيادية في مختلف انحاء العالم.

### **منسق الدورة:**

**فخري المسكاوي:** مؤسس لعدة فرق ثقافية وفنية، منسق لمشاريع خلق فرص عمل في الاراضي الفلسطينية، مستشار وداعم لوجيستي لعدة مؤسسات دولية عاملة في الضفة الغربية، منسق وحدة التدريب في مركز حسيب الصباغ لتكنولوجيا المعلومات في الجامعة العربية الامريكية.

المكان: فلسطين- الضفة الغربية- جنين

الجامعة العربية الامريكية

مركز حسيب الصباغ لتكنولوجيا المعلومات للتميز

قاعة رقم 100

التاريخ: 1-3 تشرين الثاني-2006

اوقات الدورة: 1-2\11\2006 من 1-10 ومن 3-6

3\11\2006 من 1-10

لغة الدورة: الانجليزية مع ترجمة مرافقة الى العربية

الرسوم: \$200 لكل مشترك شاملة للمواد التعليمية والشهادات

للاستفسار:

فخري المسكاوي

جوال: 0599-075-778

0599-127-411

بريد الكتروني: [fmiskawi@hotmail.com](mailto:fmiskawi@hotmail.com)

لمزيد من المعلومات: زوروا موقعنا الالكتروني

[www.maxfacilitation.net](http://www.maxfacilitation.net)